

## **Optymalizacja zamówień w celu utrzymania płynności produkcji w Grupie ORAS**



Grupa Oras z siedzibą w Rauma w Finlandii jest liderem na rynku produkcji armatur w swoim kraju ja również w całej Skandynawii i w roku 2013 przejęła firmę HANSA Armaturen GmbH z siedzibą w Stuttgarcie. W wyniku tego przejęcia Grupa Oras stała się liderem na rynku armatur w Europie. Grupa zatrudnia 1.370 pracowników w Finlandii, Niemczech, Czechach i Polsce. Posiada biura handlowe w 20 krajach i w roku 2015 osiągnęła obrót 245 milionów Euro.

**W wyniku wdrożenia systemu DISKOVER klasy SCP do optymalizacji zamówień w celu utrzymania płynności produkcji Grupa ORAS dysponuje nowoczesnym rozwiązaniem wspierającym codzienne działania operacyjne.**

Fuzja obu przedsiębiorstw wymagała zdefiniowania na nowo procesów logistycznych, w tym optymalizacji zarządzania zapasami w celu otrzymania płynności produkcji. Jako system ERP Grupa Oras używała systemu QAD, natomiast firma HANSA używała systemu SAP. W celu unifikacji procesu optymalizacji zamówień zdecydowano się na wdrożenie systemu DISKOVER autorstwa firmy SCT GmbH z Niemiec.

Podczas porównania procesów szybko stało jasne, iż system SAP oferuje znacznie większą funkcjonalność i wydajność niż system QAD. Szybko więc została podjęta decyzja o ujednoczeniu systemu ERP i cała Grupa pracowała z systemem SAP. Równie szybko okazało się także, iż system DISKOVER oferuje o wiele większą wydajność przy planowaniu łańcucha dostaw niż system SAP. Została więc podjęta strategiczna decyzja, iż cała Grupa Oras będzie używała SAP jako system ERP oraz równocześnie systemu DISKOVER jako systemu SCP – Supply Chain Planning do prognozowania popytu w oparciu o historię sprzedaży obliczania optymalnego zapasu bezpiecznego oraz propozycji zamówień. W połowie roku 2015 zakończono wdrożenie systemu DISKOVER w zakładach w Niemczech i Czechach.

Wdrożenie systemu DISKOVER w Centrali Grupy w Finlandii oraz w fabryce w Polsce (Olesno) odbyło się bardzo sprawnie i trwało 3 miesiące. Na jednym spotkaniu w Finlandii i dwóch w Polsce omówiono najważniejsze parametry systemu DISKOVER (w tym żądany poziom obsługi klienta w poszczególnych klasach ABC/XYZ) oraz przeszkolono użytkowników. Asysta po rozpoczęciu pracy produkcyjnej systemu DISKOVER odbywała się poprzez wideo konferencje, które były konsekwentnie organizowane co tydzień.

Wdrożenie objęło wiele zakładów produkcyjnych, centrów logistycznych oraz salonów sprzedaży. Z jednej strony optymalizowano proces automatycznego generowania optymalnych propozycji zamówień z fabryk do dostawców, z drugiej automatycznych uzupełnień do centrów logistycznych i salonów sprzedaży z fabryk.

Obecnie Grupa Oras dysponuje wyrafinowanym systemem do automatycznego planowania łańcucha dostaw. Z systemu DISKOVER korzysta 80 pracowników działu zakupów.

#### **Automatyczne generowanie i wysyłanie list wyboru.**

Każde zlecenie produkcyjne wymaga komponentów z jednego lub wielu magazynów z jednej lub wielu lokalizacji. DISKOVER generuje automatycznie dla każdego zlecenia produkcyjnego dla każdego magazynu, z którego muszą być dostarczone komponenty, odpowiednią listę wyboru – Pick List. Listy wyboru mogą być drukowane na drukarce w magazynie, wysyłane mailem lub przekazywane online do systemu zarządzającego magazynem. W oparciu o listy wyboru każdy magazyn kompletuje niezbędne komponenty i wysyła je opatrzone numerem zlecenia produkcyjnego. Po dotarciu przesyłki na miejsce montażu każdy komponent zostaje potwierdzony na wygenerowanej przez DISKOVER liście zbiorczej zawierającej wszystkie komponenty. Gdy tylko wszystkie komponenty niezbędne do montażu zostaną potwierdzone na liście zbiorczej, są one transportowane do oznaczonego na niej miejsca pracy.

#### **DISKOVER wspiera ponadto inne procesy:**

- Kanban, czyli sterowanie produkcją według zasad Lean Manufacturing
- Heijunka (ang. production levelling, pol. poziomowanie produkcji)
- Sprzedaż

Po 12 miesiącach od wdrożenia systemu DISKOVER poziom zapasów został zredukowany o 22% przy jednoczesnym zwiększeniu poziomu klienta z 98,00% do 98,75%.